



# แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓

เทศบาลตำบลพระรามนคร  
อำเภอพรานนิคม จังหวัดสกลนคร

## คำนำ

การทุจริตเป็นปัญหาใหญ่ของสังคมไทยมาเป็นเวลานาน และอุดรั้งความเจริญก้าวหน้า การพัฒนาศักยภาพและชีวิตความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งในปัจจุบันได้ให้ความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความเสียหายในวงกว้าง โดยส่วนผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ ระบบสังคม ระบบการเมือง การปกครอง และการบริหารราชการเป็นอย่างมาก การแก้ปัญหาการทุจริตจึงเป็นสิ่งสำคัญที่หน่วยงานในภาครัฐซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนประเทศไทยให้มีความเจริญก้าวหน้าสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้อย่างทัดเทียม ที่จะต้องประสานความร่วมมือห้องภาคเอกชนและภาคประชาสังคมเพื่อร่วมกัน พัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ และการพัฒนาคุณค่าวัสดุไปพร้อมๆ กัน โดยการปฏิรูปฝ่ายความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบ ประกอบกับคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาล ให้มีนัยบายและข้อสังเคราะห์ การดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) หรือ การดำเนินการตามมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการทุจริตในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐ อันเป็นการส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกส่วนในการตรวจสอบ เฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตได้ ดังนั้น เพื่อให้ การดำเนินการดังกล่าวบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรม และเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ห้องเดินที่มีช่วงระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เอกนาคติบำบัดพรรณาฯ จึงได้labทวนแผนปฏิบัติ การป้องกันการทุจริต (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ขึ้น

เทศบาลตำบลพะรูณานคร  
เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓

## สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑ บทนำ</b>	
๑.๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการเกิดภัยริคในองค์กร	.....
๑.๒. หลักการและเหตุผล	.....
๑.๓. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผน	.....
๑.๔. เป้าหมาย	.....
๑.๕. ประเด็นที่ของการจัดทำแผน	.....
<b>ส่วนที่ ๒ แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๘)</b>	
มติที่ ๑ การสร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต	.....
มติที่ ๒ การบริหารราชการเพื่อป้องกันการทุจริต	.....
มติที่ ๓ การส่งเสริมบทบาทและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	.....
มติที่ ๔ การเสริมสร้างและปรับปรุงกลไกในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	.....
<b>ส่วนที่ ๓ รายละเอียด โครงการ / กิจกรรม / มาตรการ</b>	
มติที่ ๑ การสร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต	.....
มติที่ ๒ การบริหารราชการเพื่อป้องกันการทุจริต	.....
มติที่ ๓ การส่งเสริมบทบาทและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	.....
มติที่ ๔ การเสริมสร้างและปรับปรุงกลไกในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	.....

ภาคผนวก

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการป้องขึ้นความเสี่ยงของการทุจริตที่มีอยู่ในองค์กร ให้การประเมินโอกาสของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบุคคลหรือนายจ้างที่อาจเกี่ยวข้องกับการกระทำการทุจริต เพื่อพิจารณาว่าการควบคุมและการป้องกันการทุจริตที่มีอยู่ในปัจจุบันมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่

การทุจริตในระดับท้องถิ่น พบว่าปัจจัยที่มีผลต่อการขยายตัวของการทุจริตในระดับท้องถิ่น ได้แก่ การกระจาดอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แม้ว่าโดยหลักการแล้วการกระจาดอำนาจ นี้ ไม่วัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้บริการต่างๆ ของรัฐสามารถตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนมากขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้นแต่ในทางปฏิบัติทำให้แนวโน้มของการทุจริตในท้องถิ่นเพิ่มมากยิ่งขึ้นเป็นเดียวเดียว

#### แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

##### (๑) แนวคิด ทฤษฎี และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต

๑. ทฤษฎีสามเหลี่ยมของการทุจริต (อุษณा กัธรรมนตรี, ๒๕๕๒:๑๙-๗) อธิบายถึงแนวคิดทฤษฎีในการศึกษาด้านการทุจริตที่นิยมอ้างอิง คือ สามเหลี่ยมของการทุจริต (Fraud Triangle) ของ Donald R. Cressey ในพิพาระ ๑๙๕๐ ที่ว่าการทุจริตมีโอกาสจะเกิดสูงหากมีเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงของการทุจริตเกิดขึ้นทั้ง ๓ ด้าน คือ

๑.๑ มีความกดดันหรือแรงจูงใจ (Pressure or Incentive) ผู้ทุจริตมีความกดดันหรือมีแรงจูงใจให้กระทำการทุจริตซึ่งอาจเกิดจาก

(๑) ความกดดันในการปฏิบัติงาน เช่น กิจการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายโดยใช้ตัวชี้วัดผลลัพธ์ทางการเงินระยะสั้น เช่น ยอดขาย ผลกำไร ฯลฯ สูงเกินไป และหากไม่ได้จะถูกลงโทษ มักเป็นความกดดันให้ทุจริตโดยการแก้ไขรายงานและตัวเลขบัญชี

(๒) ความกดดันและแรงจูงใจส่วนตัว เช่น ความเดื่อนร้อนทางการเงิน เอเพาหน้าหรือจากอุบัติสัยส่วนตัว เช่น ติดการพนัน สรุ่ยสรุาย หรือเป็นคนฉลาดชอบความท้าทาย เป็นต้น

๑.๒ มีโอกาสในการกระทำผิด (Opportunity) ได้แก่ โอกาสในการกระทำการทุจริต โอกาสที่จะปกปิดการกระทำ และโอกาสที่จะแบ่งส่วนทรัพย์สินที่ได้จากการทุจริต โอกาสในการกระทำการทุจริตเกิดจากจุดย่อนในการควบคุมภายในที่จะป้องกันและดับเบิลการทุจริตให้ทันกาล การควบคุมแบบป้องกัน เช่น ขาดการแบ่งแยกหน้าที่ที่มีความเสี่ยงต่อความเสียหายขององค์กรที่มีสาระสำคัญ การละเมิดหรือยกเว้นการควบคุมไม่ต้องได้รับการตรวจสอบ ขาดการควบคุมการเข้าถึงทรัพย์สินสภาพคล่อง และระบบสารสนเทศ สำคัญ สำนักตรวจสอบความชอบด้วยกฎหมาย เช่น ไม่มีระบบบอร์ดอย่างการตรวจสอบ (Audit Trail) ทำให้สามารถทำความผิดได้โดยไร้ร่องรอย หรือตรวจสอบยาก ไม่มีระบบการตรวจสอบแบบอัตโนมัติ หรือคันப์ได้ในเวลาเกิดจริง ไม่มีการตรวจบันทึกรหัสบัญชีสำคัญทุกเดือน เป็นต้น

๑.๓ มีข้ออ้างหรือเหตุผลที่ทำให้ผู้กระทำการมีความรู้สึกดีขึ้น (Rationale) เช่น อ้างด้านความจำเป็นเดือดร้อนส่วนตัว อ้างว่าเป็นประโยชน์ทางธุรกิจ ไม่ทราบว่าเป็นความผิด เพราะเป็นสิ่งที่ควรทำ หรืออ้างว่าทำเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น ปกแห่งงบการเงินให้ก้าวไว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพอใจ เพราะได้รับเงินปันผล และราคาหุ้นสูง หรืออ้างว่าทำเพื่อไม่ให้กิจการล้มละลาย เป็นต้น

### ลักษณะการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำแนกเป็น ๗ ประเภท ดังนี้

๑) การทุจริตด้านงบประมาณ การท่านบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการเงินการคลัง ส่วนใหญ่เกิดจากการละเมิดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒) สภาพหรือปัญหาที่เกิดจากตัวบุคคล

๓) สภาพการทุจริตอันเกิดจากเชื่อว่าของภูมิปัญญาและกฎหมาย

๔) สภาพหรือลักษณะปัญหาของภารทุจริตที่เกิดจากการขาดความรู้ความเข้าใจและขาดคุณธรรมจริยธรรม

๕) สภาพหรือลักษณะปัญหาที่เกิดจากการขาดประชาราษฎร์ที่มีให้ประชาชนทราบ

๖) สภาพหรือลักษณะปัญหาของภารทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบขาดความหลักหลาดในการตรวจสอบจากภาคส่วนต่างๆ

๗) สภาพหรือลักษณะปัญหาของภารทุจริตที่เกิดจากอำนาจ บำรุง และอิทธิพลท้องถิ่น

### สาเหตุและปัจจัยที่นำไปสู่การทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑) โอกาส แม้ว่าในปัจจุบันมีหน่วยงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแต่พบว่า ยังคงมีเชื่อว่าที่ทำให้เกิดโอกาสของการทุจริต ซึ่งโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นจากการบังคับใช้กฎหมายที่ไม่เข้มแข็ง กฎหมาย กฎหมายเบี่ยงเบนไม่รัดกุม และอำนาจหน้าที่โดยเฉพาะเจ้าราชการระดับสูงที่เป็นอิสกอโอกาสหนึ่งที่ทำให้เกิดการทุจริต

๒) สิ่งต่อไป เป็นที่ยอมรับว่าสภาวะทางเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นเรื่องของวัสดุนิยม สังคมทุนนิยม ทำให้คนในปัจจุบันมุ่งเน้นที่การสร้างความร่ำรวย ด้วยเหตุนี้จึงเป็นแรงจูงใจให้เจ้าหน้าที่มีแนวโน้มที่จะทำการทุจริตมากยิ่งขึ้น

๓) การขาดกลไกในการตรวจสอบความโปร่งใส การทุจริตในปัจจุบันมีรูปแบบที่ซับซ้อนขึ้น โดยเฉพาะการทุจริตในเชิงนโยบาย ที่ทำให้การทุจริตกลายเป็นความชอบธรรมในสายตาของประชาชน ขาดกลไกการตรวจสอบความโปร่งใสที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงเป็นภาระยากที่จะเข้าไปตรวจสอบการทุจริตของบุคคลเหล่านี้

๔) การผูกขาด ในบางกรณีการดำเนินงานของภาครัฐ ได้แก่ การจัดซื้อ-จัดจ้าง เป็นเรื่องของ การผูกขาด ดังนั้นจึงมีความเกี่ยวข้องเป็นห่วงใจผลกระทบโดยชอบด้วยกฎหมาย ในบางครั้งพบบริษัทมีการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่เพื่อให้ตนเองได้รับสิทธิในการดำเนินงานโครงการของภาครัฐ รูปแบบของการผูกขาด ได้แก่ การผูกขาดในโครงการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ

๕) การได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เหมาะสม รายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่าย ความยากจนถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เจ้าราชการมีพฤติกรรมการทุจริต เพราะความต้องการที่จะมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทำให้เจ้าหน้าที่ต้องแสวงหาช่องทางเพื่อเพิ่ม "รายได้พิเศษ" ให้กับตนเองและครอบครัว

๖) การขาดจริยธรรม คุณธรรม ในสมัยโบราณ ความเชื่อสืบทอดสุจริตเป็นคุณธรรมที่ได้รับ การเน้นเป็นพิเศษถือว่าเป็นเครื่องดั่งความต้องของคน แต่ในปัจจุบันพบว่าคนมีความละอายต่อบาปและเกรงกลัว บาปน้อยลง และมีความเห็นแก่ตัวมากยิ่งขึ้น มองแต่ประโยชน์ส่วนตนเป็นที่ตั้งมากกว่าที่จะยึดผลประโยชน์ ส่วนรวม

๗) มีค่านิยมที่ผิด ปัจจุบันค่านิยมของสังคมได้เปลี่ยนจากยกย่องคนดี คนที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นยกย่องคนที่มีเงิน คนที่เป็นเศรษฐี มหาเศรษฐี คนที่มีตำแหน่งหน้าที่การงานสูง ด้วยเหตุนี้ ผู้ที่มีค่านิยมที่ผิดเห็นว่าการทุจริตเป็นวิธีชีวิตรับเงินเรื่องปกติธรรมชาติ เห็นคนซื้อเป็นคนเชื้อ เห็นคนโภคเป็นคนฉลาด ยอมจะทำการทุจริตด้วยราษฎร์บังหลวง โดยไม่มีความละอายต่อบุญและบาป และไม่เกรงกลัวต่อกฎหมายของบ้านเมือง

สำนักงาน บ.ป.ช. ได้ร่วมรวมผลิติการกล่าวหาเจ้าหน้าที่ของรัฐในสังกัด อปท.ว่ากระทำการทุจริตตั้งแต่ปีพ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐ รวม ๑๐ ปี พบว่าบุคคลภายนอก อปท. หมายถึง ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานท้องถิ่น ถูกกล่าวหาว่ากระทำการทุจริต รวมทั้งสิ้น ๒๔,๗๙๙ เรื่อง มีผู้ถูกกล่าวหา ๑๓,๕๑๑ ราย ถูกกล่าวหาว่าทุจริตมากที่สุดดังตาราง

ลำดับ	หน่วยงาน	ถูกกล่าวหาว่ากระทำการทุจริต/เรื่อง
๑.	องค์กรบริหารส่วนตำบล	๑๒,๗๘๘
๒.	เทศบาลตำบล	๗,๗๕๐
๓.	เทศบาลเมือง	๑,๘๑๘
๔.	องค์กรบริหารส่วนจังหวัด	๑,๗๗๕
๕.	กรุงเทพมหานคร	๘๗๘
๖.	เทศบาลนคร	๖๒๖
๗.	เมืองพัทยา	๔๔

#### ตารางที่ ๓ แสดงการกล่าวหาว่ากระทำการทุจริต(๒๕๕๗-๒๕๖๐)

ที่มา : ศูนย์ประสานมวลข้อมูลสำนักงาน บ.ป.ช. (ข้อมูล วันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๑)

จากการวิจัย เรื่อง "แนวทางการพัฒนาและเสริมสร้างกลไกการป้องกันการทุจริตใน อปท. ให้สะท้อนสภาพหรือลักษณะปัญหาการทุจริตใน อปท. ซึ่งสามารถแบ่งสภาพหรือลักษณะปัญหาการทุจริต ใน อปท. ได้ดังนี้

#### ๑. สภาพหรือลักษณะปัญหาการทุจริตที่เกิดจาก การทุจริตด้านงบประมาณ การทำบัญชี การจัดซื้อจัดจ้างและการเงินการคลัง

ส่วนใหญ่พบว่ากระบวนการทุจริตใน อปท. เกี่ยวกับด้านงบประมาณ การทำบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการเงินการคลัง ซึ่งมีสาเหตุมาจากการที่ อปท. ลงทะเบียนเป็นปฎิบัติหรือไม่ทำความระเบียบฯ และอ้างว่าไม่ทราบเกี่ยวกับ เรื่องที่มีการให้จัดทำ และไม่จัดทำซึ่งเมื่อพิจารณาจากการวิเคราะห์ข้อมูล ในส่วนเรื่องที่กล่าว อปท. ไม่จัดทำอันเป็นผลก่อให้เกิดการทุจริตใน อปท. ดังตัวอย่างเช่น

- ๑) อปท. ไม่ทำทะเบียนยื่นเงิน ร้อยละ ๑๔
- ๒) อปท. ไม่ทำบัญชีคุมรายรับรายจ่ายพัสดุให้เป็นปัจจุบัน ร้อยละ ๑๒
- ๓) อปท. ไม่มีการกำหนดฐานในการเบิกจ่ายพัสดุ ร้อยละ ๑๑
- ๔) อปท. ไม่มีการทำการลงบัญชีรายรับรายจ่าย ร้อยละ ๑๐
- ๕) อปท. ไม่มีการทำรายงานแสดงรายรับรายจ่ายและงบทดลองเป็นรายเดือน ร้อยละ ๑๔
- ๖) อปท. ไม่มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัสดุ ตรวจสอบพัสดุ และเข้าหน้าที่ตรวจสอบพัสดุ ประจำปี ร้อยละ ๑๐
- ๗) อปท. ไม่จัดให้มีการแต่งตั้งผู้แทนชุมชน หรือผู้แทนประชาชนเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุ หรือจัดให้มีกีเป็นกรรมการแต่งตั้งคนหน้าเดินฯ ใน การตรวจรับงานจ้าง ร้อยละ ๖
- ๘) อปท. ที่สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น มีญาติมารับเหมาเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างใน อปท. ร้อยละ ๑๑.๕
- ๙) อปท. ได้แต่งตั้งประธานเข้ามาเป็นกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง ตรวจรับงานจ้างบางส่วน ร้อยละ ๑๔.๙ ยังไม่เป็นที่ยอมรับของประชาชนและทุกฝ่าย

๒. สภาพหรือลักษณะปัจจัยทางด้านการหอเช่าที่เกิดจากหัวน้อง

ข้อมูลตัวเลขจากการสำรวจพบว่า การทุจริตเกิดจากด้านบุคคล โดยเฉพาะผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นบางส่วน ปรากฏว่า ร้อยละ ๑๐ มีญาติหรือพวกรหองมาเป็นผู้รับเหมาการซื้อขายข้างหนึ่งที่มีการคุยกัน ระหว่างกันไปห้าวของห้องเรียนก่อนเข้าเรียนมาก่อน

ร้อยละ ๓๔ บุคคลที่เป็นพนักงานท้องถิ่น กับผู้บริหารท้องถิ่นซึ่งบางส่วนให้ดำเนินการของตน

ว้อยลช ๑๐ บุคลากรของ อปท. มีการเก็บรายได้แล้วไม่ส่งคลัง หรือว่ามีการเก็บใช้หลักฐาน  
ความเงิน

ร้อยละ ๗ บุคลากรและผู้บริหารท้องถิ่นบางส่วนมีการจ่ายเงินของการคลังโดยไปมีหัก扣งาน เช่น การเพิ่มเติมจำนวนเงิน หรือการรับเงินเก็บภาษี รับเงินเก็บค่าราย เก็บเงินมาแล้วก็ไม่นำส่งให้คลัง ซึ่งเมื่อมีการตรวจท้ายอย่างเป็นประจำ หรือบางพื้นที่เก็บเงินได้มาก ก็ไม่นำส่งหรือมีการหนี้ไป หรือส่วนหนึ่ง เจ้าหน้าที่คลังมีการปลอมเข้าหลอกดูจนการนำของหลวงหรือของทางราชการไปใช้เป็นการส่วนตัว ดูดูจน การปิดบังข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน

๓. สภาพหรือลักษณะปัญหาของการทุจริตที่เกิดจากช่องว่างของระเบียบและกฎหมาย  
ในส่วนช่องว่างของกฎหมายและระเบียบต่างๆ มุ่งวิเคราะห์ระบบตรวจสอบและระบบ  
ตรวจสอบภายใน บปท. เอง ซึ่งมันให้ข้อเสนอช่องว่างให้หายไปได้ รวมถึง รายงานการตรวจสอบภายใน สอง ใบเข้าด้วย

ร้อยละ ๑๔.๓ ตอบว่า กฎหมายเปิดช่องว่างให้มีการทุจริตได้ โดยมีการให้สั่งเกต蔻รองสร้าง อปท. ตามรัฐธรรมนูญ ปี ๒๕๖๐ และในกฎหมาย อปท. ให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้มแข็งเพื่อให้อายุในตำแหน่งเขต超過 ๕ ปี ซึ่งในกรณีที่สมาชิกสภาท้องถิ่น เป็นพี่เมี้ยงกับผู้บริหาร อปท. ทั้งหมดก็จะเป็นช่องทางให้ทุจริตได้ เพราะรายบุคคลต้องความเข้มแข็ง

๔. สภาพนธือลักษณะปัญหาของกรุงเทพที่เกิดการขาดความรู้ความเข้าใจและขาดความตระหนักรู้ในสิ่งแวดล้อม

จากการศึกษาค้นคว้าพบว่ามีบาง อปท. ที่มีขนาดเล็ก มีพนักงานห้องเดินที่ได้บรรจุเข้ารับราชการโดยมีผู้การศึกษาด้วยตัวเอง ปัจจุบัน ซึ่งไป และผ่านการนิเทศงานมาน้อยหรือไม่มีความรู้เฉพาะด้านตัวเอง เช่น ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำหนดราคาก่อสร้าง หรือการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบและส่วนหนึ่ง พบว่าทั่วหน้าส่วนการคลังไม่ได้มีความรู้ทางด้านการพัสดุในทางปฏิบัติ เมื่อบัญชีบันทึกมีความเสี่ยงในการถูกตรวจสอบและพิสูจน์ หรือ บุคลากรของ อปท. หากความรู้ความเข้าใจโดยเดียวเจ้าหน้าที่ของ อปท. กับเทศบาลตำบล ที่อยู่ฐานะมาจากการอุปราชกิจบาล ตลอดจนส่วนหนึ่งผู้บริหารห้องเดินและพนักงานห้องเดินมีพอดีกรรมและวางแผนการผลประโยชน์โดยอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายและตั้งให้เห็นถึงการไม่มีคุณธรรม จริยธรรม โดยสรุปผู้บริหารห้องเดินและเจ้าหน้าที่ของ อปท. ที่ขาดความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารห้องเดิน ข้อกฎหมาย กฎหมายเป็นข้อบังคับ คำสั่งต่าง ๆ จำเป็นต้องมีการเพิ่มพูนความรู้และควรรับทราบถ้าหากส่วนไหนไม่มีความเข้าใจเป็นพอทำไว้ เกี้ยวกับเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนโยบายและผลลัพธ์

๔. สgapพหรือลักษณะปัญหาของการทุจริตที่เกิดจากขาดการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน

จากการศึกษาด้านครัว พบร้า มี อปท. ส่วนหนึ่งไม่มีจังประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลช่าวสารของ อปท. ต่างๆ ให้ประชาชนทราบ เนื่อง

ร้อยละ ๑๕ ในเจ้าของบ้านของ อปท. ให้ประชาชนทราบและไม่ส่งข่าวสารทางรายการทีวี หรือหนังสือพิมพ์

ร้อยละ ๘ ไม่มีการประภาพในช่องทางการสื่อสารให้ประชาชนทราบในการดำเนินงานโครงการและกิจกรรมต่างๆ ในมีการประภาพการดำเนินกิจกรรมและงบประมาณให้ชาวบ้านทราบเช่นกัน

ร้อยละ ๗๕.๖ บุคลากรใน อปท. ไม่ทราบว่า ปัจจุบันมีเงินงบประมาณหรือเงินในบัญชีมีจำนวนเท่าไร

๖. สภาพหรือลักษณะปัญหาของการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบขาดความหลากหลายในการตรวจสอบจากภาคส่วนต่าง ๆ

จากการศึกษาพบว่าผู้ตรวจสอบ อปท. ที่เป็น สสจ. เพียงหน่วยงานเดียวมีกำลังคนไม่เพียงพอ และ สห.สานกลาง มีกำลังคนเพียงแค่สามารถไปตรวจสอบได้ทุกที่นี่ที่ ที่กระทำได้ก็เป็นเพียงเป็นการสุ่มด้วยอย่าง เท่านั้น ในส่วนของสำนักงาน ป.ป.ช. ก็เช่นเดียวกัน ซึ่งมีข้อเสนอให้ทั้ง ป.ป.ช. และ สพจ. มีบุคลากร ป.ป.ช. จังหวัด และให้จัดตั้งอาสาสมัคร ป.ป.ช. ภาคประชาชนส่วนระบบการตรวจสอบภายในของ อปท. มากพบว่า ผู้บริหารห้องอินของ อปท. ไม่ควบคุมดูแลเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และจะเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด และฝ่ายสภาก่อตั้งของ อปท. ที่ต้องทำหน้าที่เป็นฝ่ายกำกับดูแลและควบคุม อยู่ตรวจสอบ การทำงานของฝ่ายบริหารของ อปท. ให้ถูกต้องเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่กลับพบว่าปัจจุบัน ฝ่ายสภาก่อตั้ง โดยส่วนใหญ่กับกลไกเป็นกุญแจเดียวกับผู้บริหารห้องอิน จึงทำให้สมាជिकสภาก่อตั้งเข้าไป มีส่วนร่วมในการตรวจสอบผู้บริหารห้องอินได้น้อย

๗. สภาพหรือลักษณะปัญหาของการทุจริตที่เกิดจากอำนาจ บารมี อิทธิพล

จากการศึกษาพบว่าใน อปท. บางแห่งยังมีอิทธิพลหรืออำนาจที่ส่งผลให้เกิดการทุจริตได้ โดยเฉพาะอิทธิพลและอำนาจของฝ่ายการเมืองที่ครอบครอง หรือสามารถให้คุณให้ไทยต่อเจ้าหน้าที่ หรือชาราชการห้องอินตลอดจนการใช้อิทธิพลชั่นๆ หรือกีดกันผู้เสนอราคายื่นๆ การเบียบคืนให้ ผู้มีส่วนได้เสียของตรวจสอบงานโครงการต่างๆ ตลอดจนบางครั้งประชาชนในห้องอินไม่กล้าที่จะให้การเป็นพยาน เพื่อเอาผิดกับผู้ทุจริต และส่วนหนึ่งวัฒนธรรมที่ฝัง根柢จิตใจคนในสังคมไทยมานาน เห็น ความเกรงกลัว อิทธิพลการนับถือผู้มีบารมี การสำนึกรักภูมิคุณของผู้มีพระคุณ ถึงเหล่านี้ทำให้ผู้บริหารห้องอินใช้อำนาจหน้าที่ การงานในการแสวงหาผลประโยชน์

ดังนั้น ปัญหาที่มีในห้องอิน คือ ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งระหว่างนักการเมืองท้องที่ในระดับประเทศกับ นักการเมืองระดับ ห้องอิน นักการเมืองระดับห้องอินกับนักธุรกิจ กลุ่มผลประโยชน์ และนักการเมืองระดับห้องอินกับชาราชการ บุคลกลุ่มนี้ยังมีความเข้มแข็งมากกว่าพังงใน การตรวจสอบของ ภาคประชาชน และภาคประชาสังคมและสิ่งที่ห้องส่งเสริมก็คือ ทำอย่างไรให้ภาคประชาชนมีความเข้มแข็งเพื่อ ความอ่อนน้อมถ่อมตนให้ได้

#### (๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติฯ ด้วยการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมีแนวทางและการดำเนินงานป้องกันการทุจริตในหน่วยงานผ่านการจัดทำแผนปฏิบัติการ และมีการจัดทำโครงการ/กิจกรรม/มาตรการเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตตามแผนปฏิบัติการตั้งแต่ยาวนาน เป็นรูปธรรม เพื่อลดความเสี่ยงและช่องโหว่ที่เปิดโอกาสให้มีการกระทำการทุจริตหรือการปฏิบัติราชการที่ไม่ เป็นไปตามระเบียบกฎหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒.๑) กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**มิติที่ ๘ การสร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต ประกอบด้วย**

๑.๑ การสร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักบุคลากรทั้งข้าราชการและการเมืองฝ่ายบริหาร ข้าราชการการเมืองฝ่ายสภากลางถิ่น และฝ่ายประจำขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใน ๓ สังคมนั้น คือ

๑.๑.๑ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่ให้บังเกิดประโยชน์สูงแก่ประชาชนในท้องถิ่น

๑.๑.๒ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักในการประพฤติความประมวณจริยธรรม

๑.๑.๓ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักที่จะไม่กระทำการอันเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์หรือการมีผลประโยชน์ทับซ้อน

๑.๒ การสร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักประชาชนทุกภาคส่วนในท้องถิ่น ใน ๓ สังคมนั้น ดังนี้

๑.๒.๑ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักในการต่อต้านการทุจริต

๑.๒.๒ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักในการรักษาประโยชน์

๑.๒.๓ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักในการปฏิบัติตนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๑.๓ การสร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักที่เกิดกระแสเยาวชน ใน ๓ สังคมนั้น ดังนี้

๑.๓.๑ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักในความเชื่อสหัศจริยธรรม

๑.๓.๒ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักในการต่อต้านการทุจริต

๑.๓.๓ สร้างจิตสำนึกลและความตระหนักรักให้มีจิตสาธารณะ

**มิติที่ ๙ การบริหารราชการเพื่อป้องกันการทุจริต**

๒.๑ แสดงเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริตของผู้บริหาร

๒.๒ มาตรการสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการ ได้แก่

๒.๒.๑ สร้างความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามหลักคุณธรรม ทั้งในเรื่องการบรรจุแต่งตั้ง โ易于้าย โอน เสื่อนค่าแน่นเงิน/เงินเดือน และการมอบหมายงาน

๒.๒.๒ สร้างความโปร่งใสในการบริหารการเงิน งบประมาณ การจัดหาพัสดุ การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินของทางราชการ โดยยึดถือและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระบุเป็น กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๒.๒.๓ สร้างความโปร่งใสในการให้บริการสาธารณะ/บริการประชาชน เพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ประชาชนโดยทัศนคติเดียวกันและโดยไม่เสื่อกปฏิบัติ

๒.๓ มาตรการการใช้ตุลย์พิบัติและใช้อำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยดำเนินการให้มีกิจการ ดังนี้

๒.๓.๑ มีการจัดทำแผนภูมิชี้ขั้นตอนและระยะเวลาการดำเนินการเกี่ยวกับการบริการประชาชนรายละเอียดที่เกี่ยวข้องในแต่ละขั้นตอน เปิดเผย ณ ที่ทำการและในระบบเครือข่ายสารสนเทศขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๓.๒ มีการกระจายอำนาจการตัดสินใจเกี่ยวกับการสั่ง อนุญาต อนุมัติ ปฏิบัติราชการแทนหรือการดำเนินการอื่นใดของผู้มีอำนาจในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๔ การเข้าชุดเกียรติแก่หน่วยงาน/บุคคลในการดำเนินกิจการ การประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นที่ประจักษ์ ในสังคมดังต่อไปนี้

- ๒.๔.๑ ยกย่องเชิดชูเกียรติที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม
- ๒.๔.๒ ยกย่องเชิดชูเกียรติที่ให้ความช่วยเหลือกิจการสาธารณะของท้องถิ่น
- ๒.๔.๓ ยกย่องเชิดชูเกียรติที่ตั้งรากฐานหลักเศรษฐกิจพอเพียง

#### ๒.๕ มาตรการจัดการในกรณีได้ทราบ หรือรับแจ้ง หรือตรวจสอบพบรหัสไวต์

๒.๕.๑ ข้อตกลงหรือวิธีการอื่นใดระหว่างบุคลากรในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๒.๕.๒ มีการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ จังหวัด อำเภอที่ได้ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่เพื่อการตรวจสอบ ควบคุม คุ้มครองและป้องกันภัยจากการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕.๓ ดำเนินการให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กรณีมีเรื่องร้องเรียนกล่าวหาบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่โดยมิชอบ

#### มิติที่ ๓ การส่งเสริมบทบาทและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

๓.๑ จัดให้มีและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในช่องทางที่เป็นการอ่านやすいความสะดวกแก่ประชาชนได้มีส่วนร่วมตรวจสอบการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ทุกชั้นตอน โดย

๓.๑.๑ จัดให้มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของทางราชการ

๓.๑.๒ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การบริหารงบประมาณ การเงิน การจัดทำหลักประกัน ค่าตอบแทนราชการ รายงานผลการปฏิบัติงาน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการที่กฎหมาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ ที่กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้องเผยแพร่ให้ประชาชนทราบและตรวจสอบได้

๓.๑.๓ มีการปิดประกาศ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการที่เป็นประโยชน์กับการมีส่วนร่วมตรวจสอบของประชาชน

#### ๓.๒ การรับฟังความคิดเห็น การรับและตอบสนองเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ของประชาชน

๓.๒.๑ มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ในการดำเนินกิจการตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะการดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบต่อความเป็นอยู่และสุขอนามัยของประชาชนในท้องถิ่น

๓.๒.๒ มีช่องทางให้ประชาชนในท้องถิ่นสามารถร้องเรียน/ร้องทุกข์ได้โดยสะดวก

๓.๒.๓ มีรายงานหรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ประชาชนผู้ร้องเรียน/ร้องทุกข์ ได้ทราบถึงการได้รับเรื่อง ระยะเวลา และผลการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์

๓.๓ การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมบริหารกิจการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย

๓.๓.๑ ดำเนินการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา การจัดทำงบประมาณ

๓.๓.๒ ดำเนินการให้ประชาชนมีส่วนร่วมตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### มิติที่ ๔ การเสริมสร้างและปรับปรุงกลไกในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

๔.๑ มีการจัดวางระบบและรายงานการควบคุมภายใน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการให้มี

๔.๑.๓ มีการจัดทำและรายงานการจัดทำระบบตรวจสอบภายใน

๔.๑.๔ มีการจัดทำและรายงานการจัดทำระบบควบคุมภายใน

๔.๒ การสนับสนุนให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมตรวจสอบการปฏิบัติ หรือการบริหารราชการความซ่องหาที่สามารถดำเนินการได้ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการให้มี

๔.๒.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมตรวจสอบ กำกับ ดูแลการบริหารงานบุคคล ที่เกี่ยวกับการบรรจุ แต่งตั้ง โอน ย้ายข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง

๔.๒.๒ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมตรวจสอบ กำกับ ดูแลการบริหารงบประมาณ การรับ-จ่ายเงิน การหาประโยชน์จากทรัพยากรดินของทางราชการ

๔.๒.๓ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมตรวจสอบ กำกับ ดูแลการจัดทำแพลตฟอร์ม

๔.๓ การส่งเสริมบทบาทการตรวจสอบของสภาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๔.๓.๑ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสมาชิกสภารัฐท้องถิ่นให้มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องได้กำหนดให้

๔.๓.๒ ส่งเสริมสมาชิกสภารัฐท้องถิ่นให้มีบทบาทในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความยุติธรรม คณะกรรมการ และวิธีการที่กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องได้กำหนดให้ โดยไม่ฝักใฝ่偏向ใด

๔.๔ เสริมพลังการมีส่วนร่วมของชุมชน (Community) และบูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้านการทุจริต ประกอบด้วย

๔.๔.๑ ส่งเสริมให้มีการดำเนินการเฝ้าระวังการทุจริต

๔.๔.๒ บูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้านการทุจริต

#### (๔.๖) ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. มีคณะกรรมการที่รับผิดชอบดำเนินการพัฒนาแผนหรือบทบาทแผนให้สอดคล้องกับกรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ก. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ทั้งนี้ กรณีหน่วยงานไม่มีคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ อยู่ก่อนแล้ว ก็ให้คงที่ดำเนินต่อไปไม่หน้าที่รับผิดชอบดำเนินการได้

การแต่งตั้งคณะกรรมการแห่งตัวหน่วยงาน ต้องมีผู้อำนวยการประจำตัวฯ ให้เป็นไปตามแนวทางเดิมเกี่ยวกับการแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ต้องมีผู้อำนวยการประจำตัวฯ

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น/รองผู้บริหารท้องถิ่น/หรือฝ่ายบริหารที่ได้รับมอบหมาย

๒) ประธานสภารัฐท้องถิ่น/รองประธานสภารัฐท้องถิ่น/สมาชิกสภารัฐท้องถิ่น

๓) ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔) ผู้อำนวยการกองคลัง/ผู้อำนวยการสำนักการคลัง/หัวหน้าส่วนการคลัง/ฝ่ายการคลังที่ได้รับมอบหมาย

๕) ผู้อำนวยการกองวิชาการ/ผู้รับผิดชอบการวางแผนและจัดทำนโยบายที่ได้รับมอบหมาย

๖) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ของหน่วยงาน

๗) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานการประเมิน ITA ของหน่วยงาน

โดยให้คณะกรรมการที่ ดังนี้

๑) ศึกษาวิเคราะห์ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒) วางแผน จัดทำ หนทวน และพัฒนาปรับปรุงแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต

๓) กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม

๔) จัดทำรายงานติดตามและสรุปผลการดำเนินงานตามแผนป้องกันการทุจริต

๕) หน้าที่อื่นๆ ตามที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นควรเพิ่มเติมตามความเหมาะสมกับสภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นๆ

๖. ที่กิจการอบรมและอี้ด และแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ครอบคลุมทบทวนแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ๔ มิติ ดังนี้

มิติที่ ๑ การสร้างสังคมที่ไม่เห็นต่อการทุจริต

มิติที่ ๒ การบริหารราชการเพื่อป้องกันการทุจริต

มิติที่ ๓ การส่งเสริมบทบาทและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

มิติที่ ๔ การเสริมสร้างและปรับปรุงกลไกในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

โดยสามารถตีกษารายละเอียดจากบทที่ ๔ ครอบคลุมแนวทางการทบทวนแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๗. พิจารณาว่าโครงการ/กิจกรรมใดที่ต้องมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) หรือยังไม่มีตามที่กรอบกำหนดให้ดำเนินการแก้ไขหรือจัดทำเพิ่มเติม

๘. กรณีเป็นโครงการ/กิจกรรมที่จัดทำใหม่ซึ่งต้องใช้งบประมาณ ให้เสนอสภากาชาดความเห็นชอบเพื่อนำเข้าสู่แผนพัฒนาห้องเดินทางเบี่ยงบรรจุไว้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๙. นำโครงการ/กิจกรรม/มาตรการ ที่ผ่านการทบทวน แก้ไข หรือเพิ่มเติม มาจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ฉบับสมบูรณ์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอผู้บริหารและแจ้งเรียนให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ ลังก่าว่าต่อไป

๑๐. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม/มาตรการ ตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๑๑. รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยรายงานผลการดำเนินงานรอบ ๒ เดือน ภายในเดือนเมษายน และรอบ ๑๒ เดือน ภายในเดือนตุลาคม ผ่านระบบรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-PlanNACC) หากเว็บไซต์สำนักงาน ป.ป.ช. [www.nacc.go.th](http://www.nacc.go.th)

### (๓) แนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เป็นเครื่องมือการประเมินเชิงบวกที่สำนักงาน ป.ป.ช. ได้พัฒนาขึ้น เพื่อเป็นมาตรการในการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้างความมั่นคงให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ซึ่งได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็นต้นมา โดยปัจจุบันการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐได้ถูกกำหนดเป็นกฎหมาย ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก ของยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เพื่อเป็นการยกระดับให้การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ให้เป็น "มาตรฐานป้องกันการทุจริตเชิงรุก" ที่หน่วยงานภาครัฐทั่วประเทศจะต้องดำเนินการ โดยคณะกรรมการต้องมีมติเมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๑ เที่ยงคืนให้หน่วยงาน

ภาควิธีทุกงานน่วยงาน ให้ความร่วมมือและเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

ทั้งนี้ สำนักงาน ป.ป.ช. ได้ปรับปรุงและพัฒนาหลักเกณฑ์การประเมินที่จะนำไปใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๔ โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาเกณฑ์การประเมินที่ก่อให้เกิดการสนับสนุนต่อการยกระดับค่าคะแนนด้านนิรัตน์การทุจริตของประเทศไทยอย่างเป็นรูปธรรม เป็นการประเมินที่เน้นลักษณะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ลดการใช้จ่ายงบประมาณ และเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันการทุจริต เช่นรุก มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการประเมินฯ ที่เรียกว่า ระบบ ITAS (Integrity and Transparency Assessment System) เพื่อให้มีศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย กำกับดูแลตามการประเมินได้อย่างทันสถานการณ์ มีความรวดเร็วในการประเมินผล เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ และตอบสนองต่อการนาข้อมูลไปสู่การปรับปรุงหน่วยงานที่รับการประเมิน และการวางแผนในการป้องกันการทุจริตทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ

#### กรอบการประเมิน

แยกต่างหากการประเมินของปีที่ผ่านๆ มา จาก ๕ ตัวชี้วัด เป็น ๑๐ ตัวชี้วัด ได้แก่

- (๑) การปฏิบัติหน้าที่
- (๒) การใช้งบประมาณ
- (๓) การใช้อำนาจ
- (๔) การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ
- (๕) การแก้ไขปัญหาการทุจริต
- (๖) คุณภาพการดำเนินงานของหน่วยงาน
- (๗) ประสิทธิภาพการสื่อสารของหน่วยงาน
- (๘) การปรับปรุงระบบการทำงานของหน่วยงาน
- (๙) การเปิดเผยข้อมูล
- (๑๐) การป้องกันการทุจริต

#### เครื่องมือในการประเมิน

ประกอบด้วย ๓ เครื่องมือ ได้แก่

๑. แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสียภายใน Internal Integrity and Transparency Assessment (IIT) ใช้วัดการรับรู้ทั่วทั่วไป

- (๑) การปฏิบัติหน้าที่
- (๒) การใช้งบประมาณ
- (๓) การใช้อำนาจ
- (๔) การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ
- (๕) การแก้ไขปัญหาการทุจริต

๒. แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสียภายนอก External Integrity and Transparency Assessment (EIT) ใช้วัดการรับรู้ทั่วทั่วไป

- (๖) คุณภาพการดำเนินงานของหน่วยงาน
- (๗) ประสิทธิภาพการสื่อสารของหน่วยงาน
- (๘) การปรับปรุงระบบการทำงานของหน่วยงาน

- (๑) แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ Open Data Integrity and Transparency Assessment (OIT) ใช้วัดการรับรู้ตัวชี้วัด  
(๒) การเปิดเผยข้อมูล  
(๓) การป้องกันการทุจริต

#### ๑.๒ หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศไทยถือเป็นปัญหาเรื้อรังที่นับวันยิ่งจะหนีความรุนแรง และสืบสานขึ้นมากยิ่งขึ้นและส่งผลกระทบในวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อความมั่นคงของชาติ เป็นปัญหา สำคัญด้าน ๆ ที่ขัดขวางการพัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและภาระการเมือง เนื่องจากเกิดขึ้นทุกภาคส่วน ในสังคมไทย ไม่ว่าจะเป็นภาคการเมือง ภาคราชการ โดยเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจของจาก ภายนอกสังคมว่าเป็นองค์กรที่เลือกต่อการทุจริตคอร์รัปชันและมักจะประทุจริต ตามสื่อและรายงานของทางราชการอยู่เสมอ ซึ่งได้ส่งผลกระทบให้เกิดความไม่สงบเรียบร้อยในสังคม การทุจริต ความทุจริตต่อระบบการปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างยิ่ง ส่งผลให้ภาพลักษณ์ของประเทศไทยเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันมีผลในเชิงลบ ลดศักดิ์ศรีของประเทศไทยในเวทีโลกที่สำคัญ ด้วยองค์กรเพื่อความโปร่งใส นานาชาติ (Transparency International – TI) ระบุว่า ผลคะแนนของประเทศไทยระหว่างปี ๒๕๕๕ – ๒๕๖๐ อยู่ที่ ๓๕ – ๓๘ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ และถูกพิจารณาว่าผลคะแนนของประเทศไทยปี ๒๕๖๑ ได้ ๓๖ คะแนน ถูกลดอันดับลงจากอันดับที่ ๙๖ เมื่อปี ๒๕๖๐ ซึ่งได้คะแนน ๓๗ คะแนน เป็นอันดับที่ ๙๙ ที่สูงที่สุด ที่เคยทำได้ซึ่งจากเมื่อปี ๒๕๕๕ ที่เคยอยู่ในอันดับที่ ๑๐๑ ได้คะแนน ๓๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่เข้าอยู่เป็นฉบับที่ ๓ เริ่มจากปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จนถึงปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งมุ่งสู่การเป็นประเทศที่มีมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรม เป็นสังคมมีคุณธรรม ที่ประชาชนไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตทุกกรอบแบบ โดยได้รับความร่วมมือจากการเมือง หน่วยงานของรัฐ ตลอดจนประชาชน ในการพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของชาติและประชาชนเพื่อให้ประเทศไทยมีศักดิ์ศรีและ เกียรติภูมิในด้านความโปร่งใสทั้งเพื่อimananaการอุปนายประเทศ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยใสสะอาด ไทยห้องชาติด้านทุจริต” มีเป้าหมายหลักเพื่อให้ประเทศไทยได้รับการประเมิน ศักดิ์ศรีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ในน้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งการที่จะต้องดึงคะแนนจะ สูงขึ้นได้ด้วย การบริหารงานภาครัฐต้องมีระดับธรรมาภิบาลที่สูงขึ้น เช่นหน้าที่ของรัฐ และประชาชนต้องมี พฤติกรรมแตกต่างจากที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ไม่ใช่ดำเนินงานหน้าที่ในทางทุจริตประพฤติ มิชอบ โดยได้กำหนดคุณภาพดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต  
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยกระดับเขตอำนาจหน้าที่ในการเมืองในการต่อต้านการทุจริต  
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างศักดิ์ศรีการทุจริตเชิงนโยบาย  
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก  
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ปฏิรูปกลไกและกระบวนการปราบปรามการทุจริต  
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยกระดับคะแนนศักดิ์ศรีการรับรู้การทุจริต  
(Corruption Perceptions Index : CPI)

นอกจากยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) แล้ว ยังมีเครื่องมือที่สำคัญอีกชิ้นที่เป็นมาตรฐานการป้องกันเชิงบวกในการป้องกันและปราบการทุจริต คือ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity &

Transparency Assessment : ITA) มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรฐานการในการป้องกันการทุจริตและเป็นกลางให้ใน การสร้างความตรวจสอบได้ทันท่วงทายงานภาควัสดุมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม โดยคณะกรรมการชุดนี้ได้มี นัดเมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๑ เพื่อขอให้ทันท่วงทายงานภาควัสดุทุกหน่วยงาน ให้ความร่วมมือและเข้าร่วมการ ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาควัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนด้านการป้องกันการทุจริตดังเกิดผลเป็นรูปธรรมในทาง ปฏิบัติเป็นไปตามเจตนาและยังคงยกระดับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และเป็นไปตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาควัสดุ(Integrity & Transparency Assessment : ITA) รวมถึงมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้ทราบและให้ความสำคัญกับการบริหาร จัดการที่มีความโปร่งใส สร้างค่านิยม วัฒนธรรมสุจริต ให้เกิดในสังคมอย่างยั่งยืน จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตขององค์กร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เพื่อกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนด้านการป้องกันการ ทุจริตผ่านโครงการ/กิจกรรม/มาตรการ ต่างๆ ที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน อันจะนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมี ประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการป้องกันการทุจริตอย่างแท้จริง

### ๑.๓ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผน

๑) เพื่อยกระดับเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริตของผู้บริหารองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

๒) เพื่อยกระดับจิตสำนึกรับผิดชอบในผลประโยชน์ของสาธารณะของข้าราชการ ฝ่ายการเมือง ข้าราชการฝ่ายบริหาร บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงประชาชนในท้องถิ่น

๓) เพื่อให้การบริหารราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามหลักบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

๔) เพื่อส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วม (people's participation) และตรวจสอบ (People's audit) ของภาคประชาชนในการบริหารกิจการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕) เพื่อพัฒนาระบบ กลไก มาตรการ รวมถึงเครือข่ายในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๖) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาควัสดุ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) และความมาตรการหรือข้อสั่งการต่างๆ ในการป้องกันการทุจริตเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐ

### ๑.๔ เป้าหมาย

๑) ข้าราชการฝ่ายการเมือง ข้าราชการฝ่ายบริหาร บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึง ประชาชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึกและความตระหนักรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการให้บังเกิดประโยชน์สุข แก่ ประชาชนท้องถิ่น ปราศจากการท่อให้เกิดข้อสงสัยในการประพฤติปฏิบัติตามมาตรการจริยธรรม การซักกัน แห่งผลประโยชน์และส่วนหาประโยชน์โดยไม่ชอบ

๒) เครื่องมือ/มาตรการการปฏิบัติงานที่สามารถป้องกันปัญหาเกี่ยวกับการทุจริต และประพฤติมิชอบของข้าราชการ และสอดคล้องกับมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๓) โครงการ/กิจกรรม/มาตรการที่สนับสนุนให้สาธารณะและภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม และตรวจสอบการปฏิบัติหรือบริหารราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔) กลไก มาตรการ รวมถึงเครื่องข่ายในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีเป้าหมายในการตรวจสอบ ความคุ้มและถ่วงดุลการใช้อำนาจอย่างเหมาะสม

๕) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนงานที่มีประสิทธิภาพ ลดโอกาสในการกระทำการทุจริตและประพฤติมิชอบจนเป็นที่ยอมรับจากทุกภาคส่วน

#### ๑.๕ ประโยชน์ของการจัดทำแผน

๑) ข้าราชการฝ่ายการเมือง ข้าราชการฝ่ายบริหาร บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงประชาชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึกรักท้องถิ่นของตนเอง อันจะนำมาซึ่งการสร้างค่านิยม และอุดมการณ์ในการต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption) จากการป้องกันหลักคุณธรรม จริยธรรมหลักธรรมาภิบาล รวมถึงหลักเศรษฐกิจพอเพียงที่สามารถดำเนินการอยู่ได้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน

๒) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถสนับสนุนราชการเป็นไปตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) มีความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้

๓) ภาคประชาชนมีส่วนร่วมตั้งแต่ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจรวมถึงร่วมตรวจสอบในฐานะพสเมืองที่มีจิตสำนึกรักท้องถิ่น อันจะนำมาซึ่งการสร้างเครือข่ายภาคประชาชนที่มีความเข้มแข็งในการเฝ้าระวังการทุจริต

๔) สามารถพัฒนาระบบ กลไก มาตรการ รวมถึงเครื่องข่ายในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จำกัดภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเข้มแข็งในการเฝ้าระวังการทุจริต

๕) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแนวทางการบริหารราชการที่มีประสิทธิภาพ ลดโอกาสในการกระทำการทุจริตและประพฤติมิชอบ จนเป็นที่ยอมรับจากทุกภาคส่วนให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้นแบบด้านการป้องกันการทุจริต อันจะส่งผลให้ประชาชนในท้องถิ่นเกิดความภาคภูมิใจและให้ความร่วมมือกันเป็นเครือข่ายในการเฝ้าระวังการทุจริตที่เข้มแข็งอย่างยั่งยืน

๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินงานสอดคล้องกับแนวการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) และสามารถมาตราการหรือข้อสั่งการต่างๆ ในการป้องกันการทุจริตเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐ

**ส่วนที่ ๒**  
**แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)**  
**ระบุชื่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

มติ	ภารกิจความมุ่งมั่น	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
มติที่ ๑ การสร้าง สังคมที่ไม่ทน ต่อการทุจริต	๑.๑ มีการสร้าง จิตสำนึกลงคะแนน และน้ำใจ แก่ บุคลากร ที่เข้า ร่วมการการเมือง ฝ่ายนิติ ทาง เข้าร่วมการการเมือง ฝ่ายศาสนา ท้องถิ่น และฝ่ายประจำของ อบต.	(๑) การปฏิบัติราชการ ตามอำนาจหน้าที่ให้ บังเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ประชาชนในท้องถิ่น โดย ให้กิจกรรมครอบคลุม สาธารณะที่อยู่เกี่ยวกับเรื่อง ดังต่อไปนี้  (๑.๑) โครงการ/ กิจกรรมส่งเสริมการ ปฏิบัติงานมีมาตรฐาน โปร่งใส และตรวจสอบได้  (๑.๒) โครงการเสริมสร้าง ศุภบรรณจริยธรรมและ พัฒนาศุภภาพชีวิตคุณภาพ ผู้บริหาร สมชิกสภาก หนังงานเทศบาลและ หนังงานท้องถิ่น  (๑.๓) กิจกรรม ประชาสัมพันธ์รณรงค์ ป้องกันการทุจริต	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
		(๒) การประพฤติตาม ประเมินอิทธิพล (๒.๑) จัดทำแบบวิเคราะห์ หรือมาตราค่าตาม มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณทาง วิชาชีพ เพื่อเข้าหน้าที่ได้ บังเกิดแนวทางปฏิบัติงาน และมีการปรับปรุงแก้ไข <sup>เพียงครั้งเดียว</sup>	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ  ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ

มติ	การกิจกรรมมติ	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๗	ปี พ.ศ.๒๕๖๘	ปี พ.ศ.๒๕๖๙	ปี พ.ศ.๒๕๗๐	ปี พ.ศ.๒๕๗๑	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
		<p>(๓) การไม่กระทำการอันเป็นการทัดกันและกันประโภชน์หรือการมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยให้กิจกรรมครอบคลุมสาระสำคัญเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้</p> <p>(๓.๑) มีการจัดทำสู่มือเดียวกันการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน</p> <p>(๓.๒) กิจกรรมการจัดทำมาตรฐานขั้นตอนและวิธีการป้องกันการรับสินบน ผลประโยชน์ทับซ้อน และการกำกับดูแลตามเกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินของราชการที่ถูกต้องในหน่วยงาน</p> <p>(๓.๓) กิจกรรม/การดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเดียวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อนของตำแหน่งต่างๆ และดำเนินการจัดการความเสี่ยง</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
	๑.๔ มีการสร้าง จิตสำนึกรักความ ธรรม หนักแน่นประชา ษชนทุกภาคส่วนใน ท้องถิ่น	การศึกษาทางกฎหมาย (๑) กิจกรรมเสริมสร้างค่านิยมต่อ้านการทุจริต ให้ผู้ประกอบกิจการ ฝ่ายรัฐ และรัฐประศาสนกิจห้ามดำเนินนโยบายของผู้ด้าร์ด ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ

มติ	การกิจกรรมมติ	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี <u>๒๕๖๐</u>	ปี <u>๒๕๖๑</u>	ปี <u>๒๕๖๒</u>	ปี <u>๒๕๖๓</u>	ปี <u>๒๕๖๔</u>	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
		<b>การรักษาประยุทธ์ สภาระน้ำ</b> (๑) กิจกรรมให้ความรู้ การแยกแยะประยุทธ์ ส่วนตนและประยุทธ์ส่วน ร่วมให้แก่ประชาชน  (๒) กิจกรรมส่งเสริม การพัฒนาจิตสำนึก สาธารณะให้ประชาชน รักษาสาธารณะประยุทธ์ และสาธารณะไทยให้คงอยู่ ทุกชน  (๓) โครงการเพื่อ <sup>๑</sup> ประดิษฐ์ภาพการจัดเก็บ ภาษี <b>การปฏิบัติตามหลัก เศรษฐกิจพอเพียง</b>  (๔) กิจกรรมส่งเสริม ให้ประชาชนเข้าห้องลักษณะ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในชีวิตประจำวัน	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ ส่วนบุคคล ผู้รับผิดชอบ
			๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	ไม่ใช้งบประมาณ ของบุคคล ผู้รับผิดชอบ
			๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๙๘๙๙๙ ส่วนบุคคล/ ผู้รับผิดชอบ
๑.๓	การสร้าง จิตสำนึกระดับความ ตระหนักรู้แก่เด็กและ เยาวชน	(๑) โครงการ/กิจกรรมการ ประชุมเพื่อขับเคลื่อน หลักสูตรด้านกฎหมายเชิงคิดที่เกิด บุคลากรทางการศึกษาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Anti-Corruption Education)  (๒) โครงการ/กิจกรรม ส่งเสริมจิตสำนึกในความ ซื่อสัตย์สุจริตแก่เด็กและ เยาวชนในทุกชนชั้นเรียน ตาม หลักสูตรด้านกฎหมายเชิงคิดที่เกิด	-	-	-	-	-	ส่วนบุคคล/ ผู้รับผิดชอบ
			๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๙๘๙๙๙ ส่วนบุคคล/ ผู้รับผิดชอบ
<b>รวมมติที่ ๑</b>		<b>๔ โครงการ/๖ กิจกรรม /๕ มาตรการ</b>	๗๐๐๐๙	๗๐๐๐๙	๗๐๐๐๙	๗๐๐๐๙	๗๐๐๐๙	

มติ	การก่อจดหมายดี	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๑	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	ปี พ.ศ.๒๕๖๕	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
ข้อที่ ๒ การบริหาร ราชการเพื่อ ป้องกันการ ทุจริต	๒.๙ มีการนัดพบ เชคจ้านงหางการ - การเมืองในการ ต่อต้านการทุจริต ของผู้บริหาร	<p>(๑) กิจกรรมและยง เจตเจ้าของผู้บริหารว่า จะบริหารงานด้วยความ ซื่อสัตย์ โปร่งใส และ เป็นไปตามหลักธรรมาภิ บาล ต่อเจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานและเผยแพร่ต่อ สาธารณะชนทางหน้า เว็บไซต์และสื่ออื่นๆ</p> <p>(๒) จัดทำมาตรฐาน แผนงาน โครงการ/ กิจกรรม ชัดเจนลงการ ปฏิบัติราชการเพื่อพัฒนา หน่วยงานให้มีคุณธรรม และความโปร่งใส</p> <p>(๓) จัดทำแผนปฏิบัติ การป้องกันการทุจริต ประจำปี และแผนปฏิบัติ การป้องกันการทุจริต ๕ ปี ที่มีรายละเอียดของ แผนงาน โครงการ หรือ กิจกรรมต้านป้องกันการ ทุจริตของหน่วยงาน พร้อมเปิดเผยแผนปฏิบัติ การฯ หน้าเว็บไซต์ของ หน่วยงาน</p> <p>(๔) มีการรายงานผล การดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการทุจริต ประจำปี ในระบบ E- plannacc ของสำนักงาน ป.ป.ช.รอบ ๖ เดือน และ รอบ ๑๒ เดือนภายใน กำหนด และเปิดเผย รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการฯ หน้า เว็บไซต์ของหน่วยงาน</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ

บันทึก	การกิจกรรมมีติ	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	ปี พ.ศ.๒๕๖๕	ปี พ.ศ.๒๕๖๖	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
		(๔) จัดทำมาตราการ เป็นแนวทางปฏิบัติให้สู่ ค่าใช้จ่ายหนี้ทาง การเมืองที่มีหน้าที่เป็นฯ ท่านนักการเมืองชี้ชี้ ให้พยานและหนี้สินด้านที่ กฎหมายกำหนด	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ ส่วนตัว/ ผู้รับผิดชอบ
	๔.๒ จัดทำมาตราการ สร้างความโปร่งใส <sup>๑</sup> ในการปฏิบัติ ราชการ	การบริหารงานทรัพยากร บุคคลของหน่วยงาน  (๑) จัดทำนโยบายการ บริหารงานทรัพยากร บุคคล และเกณฑ์การ บริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล แนว ทางการบริหารงานบุคคล ตามกฎหมาย กฎหมาย และประกาศเผยแพร่ให้ สาธารณะและทราบ เชิงลึกทั่วไป ตลอดจน อื่นๆ  (๒) กิจกรรมการ ประชาศัพท์เผยแพร่การ ดำเนินงานตามนโยบาย การบริหารทรัพยากร บุคคล และจัดทำสรุปผล การบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคลประจำปี และประชุมเผยแพร่ให้ สาธารณะและทราบ เชิงลึกทั่วไป ตลอดจน อื่นๆ	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ ส่วนตัว/ ผู้รับผิดชอบ	

มติ	การกิจกรรมมติ	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	ปี พ.ศ.๒๕๖๕	ปี พ.ศ.๒๕๖๖	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
		<p>การบริหารการเงิน งบประมาณ การซื้อขาย พัสดุ ก้าวเข้าไปอยู่ใน ทวีปสินของทางราชการ</p> <p>(๑) ที่ดินและทรัพย์สิน ของรัฐและเมืองท่า แผนการดำเนินงาน ประจำปี แผนการใช้จ่าย งบประมาณประจำปี แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี ให้เจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานและสำนักงาน ทราบผ่านเว็บไซต์ หน่วยงาน และสื่ออื่นๆ</p> <p>(๒) จัดทำรายงานแสดง การดำเนินงานตาม แผนการดำเนินงาน ประจำปี แผนการใช้จ่าย ประจำปี รอบ ๒ เดือน และ ๑๖ เดือน ทาง เว็บไซต์หน่วยงาน และสื่อ อื่นๆ</p> <p>(๓) จัดทำรายงานแสดง การซื้อขายซึ่งจ้างหรือ จัดทำเพื่อประโยชน์ใน รายงานให้มีการวิเคราะห์ ผลการซื้อขายและ นำผลการวิเคราะห์เสนอ ผู้บริหารเพื่อบรับปัจจุบัน กระบวนการจัดซื้อใน ปีงบประมาณต่อไป และ ประกาศเผยแพร่หน้า เว็บไซต์หน่วยงานและสื่อ อื่นๆ</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ ส่วนตัว/ ผู้รับผิดชอบ

มติ	การกิจกรรมมิถุน	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๑	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	ปี พ.ศ.๒๕๖๕	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
		<p>(๑) จัดทำการเปิดเผย ประกาศต่างๆ ข้อมูลการ จัดซื้อ-จัดจ้างรายโดยรวมการ และสรุปผลการจัดซื้อจัด ซื้อเป็นรายเดือนตามแบบ สช.๑ ให้สาธารณชน ทราบผ่านเว็บไซต์และอื่น ช่องทางอื่นๆ</p> <p>(๒) จัดทำมาตราการ จัดซื้อจัดซื้อที่โปร่งใส</p> <p>(๓) จัดทำมาตรการให้ ความร่วมมือกับหน่วย ตรวจสอบทั้งภาครัฐและ องค์กรอิสระ</p> <p><u>การให้บริการสาธารณูป นวัตกรรมฯ ประจำเดือน เพื่อให้ เกิดความพึงพอใจของ ประชาชนโดยทั่วถึงที่ยังไม่ เคยได้ไปเยือนสถาบันฯ</u></p> <p>(๔) จัดทำรายงานผล การสำรวจความพึงพอใจ ศักดิ์ศรีภาพการให้บริการ โดยเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ และช่องทางอื่น และนำเสนอ ปรับปรุงกระบวนการ ทำงาน/การให้บริการให้ เกิดความโปร่งใสและมี ประสิทธิภาพ</p> <p>(๕) จัดทำข้อมูลเชิง สถิติการให้บริการ ประจำปี และเผยแพร่หน้า เว็บไซต์ของหน่วยงาน และช่องทางอื่น</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ

บันทึก	การกิจกรรมนี้ด้วย	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๑	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	ปี พ.ศ.๒๕๖๕	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
	๒.๓ จัดทำมานาคมาก การใช้คุณพืชเชิงและ ใช้อานาจหน้าที่ให้ เป็นไปตามหลักการ บริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	<p>(๑) กิจกรรมจัดทำ แผนภูมิชั้นตอนและ ระยะเวลาในการดำเนินการ เกี่ยวกับการบริการ ประชาชนรายละเอียดที่ เกี่ยวข้องในแต่ละชั้นตอน เปิดเผย ณ ที่ทำการและ ในระบบเครือข่าย สาธารณสุขขององค์กร ปักครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>(๒) จัดทำคู่มือหรือ แนวทางที่บ่งบอกวิธีการ และมาตรฐานการ ให้บริการ</p> <p>(๓) จัดทำคู่มือ มาตรการ ชั้นตอน และ วิธีการเกี่ยวกับมาตรฐาน การปฏิบัติงาน และมีการ ตรวจสอบการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ให้เป็นไป ตามมาตรฐาน เพื่อตอกย้ำ ใช้คุณพืชเชิง</p> <p>(๔) จัดทำคู่มือ มาตรการ ชั้นตอน และ วิธีการเกี่ยวกับ การใช้และ รักษาร่องต์ขององค์กร ปักครองส่วนท้องถิ่น พยายามเรียนรู้ระหว่าง - นำหาดใหญ่ว่าด้วยการใช้ และรักษาเรือนห้อง องค์กรปักครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๔</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ

มติ	การกิจกรรมนี้	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๑	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	ปี พ.ศ.๒๕๖๕	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
		<p>(๕) จัดทำสู่มีอ มาตรการ ชั้นตอน และ วิธีการเกี่ยวกับอาหาร คล่องวัน และโครงการ อาหารเสริม (นม) โรงเรียน</p> <p>(๖) จัดทำสู่มีอ มาตรการ ชั้นตอน และ วิธีการเกี่ยวกับการอื่น ปัญจิหัวพ่ายอินและหนึ่งสิน ตามพาระราษฎร์อยู่ดี ประจำอยู่ด้วยความมุ่งมุ่น ว่า ด้วยการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๖๐</p> <p>(๗) จัดทำมาตรการ มอบอำนาจตั้งการ อนุมัติ อนุญาตหรือปฏิบัติ รายการหนึ่ง</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
๒.๙ ดำเนินกิจกรรม การเปิดชุมชนให้ติดเชื่อกับ หน่วยงาน/บุคคลใน การดำเนินกิจกรรม การประเพณีปฏิบัติ ตนให้เป็นที่ประจักษ์	<p>(๑) กิจกรรมการยก ย่องเชิญให้บุคคลที่มี ความเชื่อสัตย์ สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม</p> <p>(๒) กิจกรรมการยก ย่องเชิญให้บุคคลที่มี ความเชื่อสัตย์ สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม สาธารณะหรือมีจิต อาชารณะ</p> <p>(๓) กิจกรรมการยก ย่องเชิญให้บุคคลที่ ดำเนินพัฒนาสังคม เศรษฐกิจพอเพียง</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ	
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
			-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
รวมมติที่ ๒	- โครงการ / ๙๖ กิจกรรม/๕ มาตรการ							

มติ	การกิจกรรมมติ	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
๒๕๗.๑ การส่งเสริม บทบาทและ การมีส่วน ร่วมของภาค ประชาชน	๓.๑ ดำเนินการและ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารในช่องทางที่ เป็นการยั่งยืน ความตระหนักแก่ ประชาชนให้มีส่วน ร่วมตรวจสอบการ ปฏิบัติราชการตาม อำนาจหน้าที่ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นได้ทุก ชั้นตอน	(๑) จัดทำมาตราการ ขั้นตอน และวิธีการ เผยแพร่ข้อมูล และ ประกาศเผยแพร่ต่อ สาธารณะทั้งในเชิง หน่วยงานและช่องทางอื่น  (๒) จัดทำมาตราการ การเผยแพร่ข้อมูลพื้นฐาน หน่วยงาน (โครงสร้าง, ข้อมูลผู้บริหาร, อำนาจ หน้าที่, แผนพัฒนาห้องเรียน , ข้อมูลการติดต่อ, และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง) ผลงาน และช่องทางฯ - สัมพันธ์ทางหน้าเว็บไซต์ ของหน่วยงาน และทางสื่อ ต่างๆ  (๓) กำหนดมาตรการและ แผนภัยเพื่อให้มีช่องทางการ เผยแพร่ข้อมูลที่สามารถ หน่วยงานที่หลากหลายและ เข้าถึงง่าย และสามารถ เชื่อมโยงไปสู่เครือข่ายต่างๆ ออนไลน์อีกทั้งช่องทาง ให้  (๔) กำหนดมาตรการ และแนวทางสำหรับแจ้ง ช่องทางที่ผู้มาติดต่อใช้ บริการสามารถรับบริการ ในรูปแบบออนไลน์ผ่าน ทางเว็บไซต์หน่วยงาน (E-Service)	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
๒.๒ มีกิจกรรมหรือ กำหนดช่องทางรับ ฟังความคิดเห็น ข้อ สงสัย การรับและ ตอบแทนอย่างเปิด ร้องเรียน/ร้องทุกข์ ของประชาชน	(๑) กิจกรรมประจำเดือน เพื่อส่งเสริมกระบวนการมี ส่วนร่วมฯ ๔ กอง ประชาชน และเผยแพร่ หน้าเว็บไซต์และช่องทาง อื่นของหน่วยงาน	๘๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	สำนักปลัด ผู้รับผิดชอบ

มติ	การกิจกรรมมีดิ	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	ปี พ.ศ.๒๕๖๕	ปี พ.ศ.๒๕๖๖	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
		<p>(๑) กำหนดค่าของทางในการรับฟังความคิดเห็นชื่อสังสัย ที่ชุม หรือเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ว่าฯ คณะกรรมการที่แข่งขันได้ของเชิง หน้าเว็บไซต์ที่ชื่อหน่วยงาน</p> <p>(๒) มีการจัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์/ร้องเรียนการทุจริตของเจ้าหน้าที่ และกำหนดช่องทางการร้องเรียนและขั้นตอน/กระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนที่สามารถทำได้ง่าย สะดวก เหมาะสม หน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน</p> <p>(๓) จัดทำมาตรฐานแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดชั้นตอนวิธีการรับเรื่องร้องเรียน หรือร้องทุกข์ หรือข้อเสนอแนะ และแนวทางการจัดการเรื่องร้องเรียน และประการเผยแพร่หน้าเว็บไซต์หน่วยงานและสื่ออื่นๆ</p> <p>(๔) กำหนดให้มีมาตรการลดแนวทางในการจัดทำรายงานข้อมูลเพิ่งผลิตเรื่องร้องเรียนการทุจริตประชารัฐ และสรุปผลการดำเนินการเรื่องร้องเรียน ปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไข และเผยแพร่ว่าหน้าเว็บไซต์หน่วยงานและสื่ออื่นๆ ให้สามารถเข้าใจ</p>	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ ส่วนนัก/ ผู้รับผิดชอบ

บลล.	การกิจกรรมนี้	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี <u>๒๕๖๒</u>	ปี <u>๒๕๖๓</u>	ปี <u>๒๕๖๔</u>	ปี <u>๒๕๖๕</u>	ปี <u>๒๕๖๖</u>	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
	๗.๑ การส่งเสริมให้ ประชาชนมีส่วนร่วม บริหารกิจการของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	กิจกรรมให้ประชารัฐมี ส่วนร่วมในการจัดทำ แผนพัฒนาการจัดทำ <u>งานประชุมชน</u>  (๑) ให้สัมภาษณ์เป็น <sup>ก</sup> กรณีการจัดทำ แผนพัฒนา/มีส่วนร่วม และความคิดเห็นในการ จัดทำแผนงาน/โครงการ  (๒) จัดทำมาตราค่า ขั้นตอน และวิธีการที่ เกี่ยวข้องกับการให้ผู้มีส่วน ได้เสียมีส่วนร่วมในการ ดำเนินงาน  (๓) โครงการ เทคโนโลยีอุปกรณ์	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ ส่วนตัว/ ผู้รับผิดชอบ
รวมมูลทั้ง ๗	๗ โครงการ/๗ กิจกรรม/ ๘ มาตรการ				๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	สำนักปลัด/ ผู้รับผิดชอบ

มติ	การกิจพัฒนาดิ	โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ	ปี พ.ศ.๒๕๖๐	ปี พ.ศ.๒๕๖๑	ปี พ.ศ.๒๕๖๒	ปี พ.ศ.๒๕๖๓	ปี พ.ศ.๒๕๖๔	หมายเหตุ
			งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	
มติที่ ๔ เสริมสร้าง และปรับปรุง กลไกในการ ตรวจสอบ การปฏิบัติ ราชการของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	๔.๑ การจัดทำ ระบบและรายงาน การควบคุมภาระใน ความที่คณะกรรมการ ตรวจสอบผ่านดิน กำหนด	(๑) โครงการจัดทำ แผนการตรวจสอบภาระใน ประจำปี  (๒) กิจกรรมติดตาม ประเมินผลการควบคุม ภาระใน	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ คงเหลือ ภายนอก/ ผู้รับผิดชอบ ไม่ใช้งบประมาณ คงเหลือ ภายนอก/ ผู้รับผิดชอบ
	๔.๒ การสนับสนุน ให้ภาคประชาธิชุมชน ส่วนรวมตรวจสอบ การปฏิบัติ หรือการ บริหารราชการตาม ข้องทางที่สามารถ ดำเนินการได้  ๔.๓ การส่งเสริม บทบาทการตรวจสอบ - ส่วนของภาคท้องถิ่น	(๑) มาตรการส่งเสริม ให้ประชาชนมีส่วนร่วม ตรวจสอบ กำกับ ดูแลการ บริหารงานบุคคล  (๒) กิจกรรมส่งเสริม ประชาชนมีส่วนร่วมใน การตรวจสอบกำกับ ดูแล การจัดซื้อจัดจ้าง  (๓) โครงการ ส่งเสริมศักยภาพบุคลากร เพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนา ศักยภาพของผู้บริหารและ สมาชิกสภากองท้องถิ่น	-	-	-	-	-	ไม่ใช้งบประมาณ สำรองปลัด ผู้รับผิดชอบ  ไม่ใช้งบประมาณ คงเหลือ ผู้รับผิดชอบ  ส่วนท้องถิ่น/ ผู้รับผิดชอบ
	๔.๔ เสริมพัฒนาดิ ส่วนรวมของชุมชน (Community) และ บูรณาการทุกภาค ส่วนเพื่อต่อต้านการ ทุจริต	(๑) กิจกรรมส่งเสริม ชุมชนผู้นำชุมชนทุจริต  (๒) กิจกรรมบูรณาการ ทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้าน การทุจริต	-	-	-	-	-	สำนักปลัด/ ผู้รับผิดชอบ  ไม่ใช้งบประมาณ สำนัก/ ผู้รับผิดชอบ
	รวมมติที่ ๔	๔ โครงการ/๔ กิจกรรม/ ๑ มาตรการ						
	รวมมติที่ ๑ - ๔	๔๔ โครงการ/กิจกรรม/ มาตรการ						

## ส่วนที่ ๓

มีดังนี้ ๔ การเสริมสร้างและปรับปรุงกลไกในการตรวจสอบการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔.๑ มีการจัดทำระบบและรายงานการควบคุมภายใน ทางที่คณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดินกำหนด

๔.๑.๑ มีการจัดทำและรายงานการจัดทำระบบควบคุมภายในให้ผู้กำกับดูแล

๑. ชื่อโครงการ : โครงการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๒. หลักการและเหตุผล/ที่มาของโครงการ

การตรวจสอบภายในเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลพรมแดนครรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ห้องซักซ้อมบังคับหรือลอดความเสียงจากการดำเนินงานผิดพลาดและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งการตรวจสอบภายในนั้นยังถือเป็นสวนปะกอบสำคัญที่แทรกอยู่ในการปฏิบัติงาน ตามปกติ ซึ่งจะต้องมีการกระทำอย่างเป็นขั้นตอนที่ถูกต้องตามระเบียบ และกฎหมายที่กำหนด โดยผู้บริหารสามารถน Cain แผนการตรวจสอบภายในมาใช้โดยรวม เป็นสวนหนึ่งของการบริหาร เพื่อให้สามารถทราบถึงความต้องการของประชาชนในท้องที่ ที่เกี่ยวข้องจะทำให้การปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลพรมแดนครรเป็นไปอย่างถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทางราชการ

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อจัดทำระบบการควบคุมภายในตามระเบียบ คตง. ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานควบคุมภายใน พ.ก. ๒๕๕๘

๓.๒ เพื่อพัฒนาความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลและตัวเลขต่างๆ ทางด้านการบัญชี และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

๓.๓ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระดับชั้น ระดับเขต ระดับนโยบายที่กำหนด

๓.๔ เพื่อตรวจสอบการทำงานของหน่วยรับตรวจว่าเที่ยงพอ และเหมาะสมสม

๓.๕ เพื่อเป็นหลักประกันการใช้และร่วงทรัพย์สินต่างๆ ของสวนราชการเป็นไปอย่างเหมาะสม

๔. เป้าหมาย/ผลลัพธ์

พนักงานเทศบาลทุกคนทุกวัยงาน พนักงานครุ และเจ้าหน้าที่คุณภาพผ่านการฝึกอบรม ของเทศบาลตำบลพรมแดนครร

๕. ที่นี่ที่ดำเนินการ

สวนราชการทุกหน่วยงาน โรงเรียนในสังกัดเทศบาล และคุณภาพผ่านการฝึกอบรม ของเทศบาลตำบลพรมแดนครร วิธีการดำเนินการ

๖.๑ จัดทำแผนปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

๖.๒ ตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลและตัวเลขต่างๆ ด้วยเทคนิค และวิธีการตรวจสอบที่ยอมรับโดยทั่วไป ปริมาณมากน้อยตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

และความสำคัญของเรื่องที่ตรวจสอบ รวมทั้งวิเคราะห์และประเมินผลการบริหารและการปฏิบัติงานของหน่วยรับ  
ตรวจสอบ

๖.๓ ตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารงานประจำ年 การเงิน การพัสดุและทรัพย์สิน รวมทั้งการ  
บริหารงาน ด้านอื่นๆ ขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่น ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ขอบังคับ คำสั่ง  
และมติคณะรัฐมนตรี ตลอดจนตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สิน และการใช้  
ทรัพยากรทุกประเภท ว่าเป็นไปโดยมี  
ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด

๖.๔ สอนทานระบบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และ/หรือ ระเบียบ ขอบังคับ คำสั่งที่ทางราชการกำหนด เพื่อให้  
นั่นใจได้ว่าสามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ตรงตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับนโยบาย

๖.๕ รายงานผลการตรวจสอบและติดตามประเมินผล

๗. ระยะเวลาการดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

งบประมาณดำเนินการ

ไม่ใช้งบประมาณ

๘. ผู้รับผิดชอบโครงการ

หน่วยงานตรวจสอบภายใน เทศบาลพรณานคร

๙. ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์

๙.๑ บุคลากรมีความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ขอบังคับ โดยมุ่งผลลัพธ์ของงานมากที่สุด

๙.๒ ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายเงินคงน้อยลง

๙.๓ การใช้ทรัพยากรของสำนัก/กอง/หน่วยงาน ที่มีอยู่อย่างคุณค่า ประหยัด

๙.๔ ถูกหนี้ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างชำระต้น้อยลง

๓. ชื่อโครงการ : โครงการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน

๔. หลักการและเหตุผล/ที่มาของโครงการ

ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าที่วายการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๖๖ กำหนดให้ หน่วยรับตรวจติดตามประเมินผลการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ รายงานต่อผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างน้อยปักษ์หนึ่งครั้ง ภายในเก้าสิบวันนับจากวันสิ้นงวดประมาณ ดังนั้น เพื่อให้ การปฏิบัติถูกต้องและเป็นไปตามที่ระบุไว้ กำหนด เทคนิคด้านผลกระทบจริงได้มีการจัดทำและรายงานการควบคุมภายในตามที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด เป็นประจำทุกปี

๕. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาและประเมินผลการควบคุมภายใน ระดับองค์กรของเทศบาลตำบลพะยอมฯ

๒. เพื่อสรุประยุจนาผลการประเมินผลการควบคุมภายในให้นายกเทศมนตรีตำบลพะยอมฯทราบตามแบบที่ระบุไว้ กำหนด

๓. เพื่อรายงานการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในต่อผู้กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ตามกำหนด

๔. เป้าหมาย/ผลผลิต

สรุปรายการทุกหน่วยงานของเทศบาลตำบลพะยอมฯ

๕. พื้นที่ดำเนินการ

สรุปรายการทุกหน่วยงานของเทศบาลตำบลพะยอมฯ

๖. วิธีดำเนินการ

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ระดับองค์กร

๒. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ระดับหน่วยงานโดย

๓. ผู้บริหารมีหนังสือแจ้งให้ทุกส่วนราชการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน

๔. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ระดับหน่วยงานโดย ดำเนินการประเมิน องค์ประกอบตามแบบ ปย.๑ และประเมินผลการปรับปรุงการควบคุมภายในตามแบบ ปย.๒

๕. ศูนย์กรรมการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ดำเนินการรวม เพื่อจัดทำรายงานการ ควบคุมภายใน ตามระเบียบฯ ขอ ๖ ระดับองค์กร และนำเสนอผู้บริหาร พร้อมจัดสรรงานให้ผู้ กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

๗. ระยะเวลาการดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๘. งบประมาณดำเนินการ

ไม่ใช้งบประมาณดำเนินการ

๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กองวิชาการและแผนงาน เทศบาลตำบลพะยอมฯ

๑๐. ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์

๑. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
๒. ลดโอกาสความผิดพลาด ป้องกันและลดความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน
๓. เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและประชาชนโดยรวม